

- 7.加強原料材料多方採購降低價格，改善生產成本增加競爭力。
- 8.加強 antifaulcs 系列新產品研發，在既有基礎上，佈局全球市場。

(二)預期銷售數量及其依據：

本公司九十九年度銷售額之預估，係依據市場行銷佈局、生技產品推動國際化，所規劃之銷售預估。

	單位：公斤			
	產 品	銷 售 數 量		
銷售	生 技 產 品	非 生 技 產 品	小	計
	內 銷	60	33,301	33,361
外 銷	19,069	373,102	392,171	
合 計	19,129	406,403	425,532	

三、未來公司發展策略、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響：

(一)世界經濟景氣可望回升之際，製藥生技行業仍面對全球性競爭，尤其原料藥產業因印度與中國之競爭激烈，價降求車之壓力衝擊著營收與利潤，且需面對化學原料之供需失衡與價格不穩的無形壓力。整體而言：

- 1.成熟市場成長趨緩。受藥品專利到期，上市新藥減少與經濟衰退等因素之影響，2009 年美國醫藥市場成長僅為 1% ~2%；法國、德國、義大利、西班牙、英國五大歐洲藥品市場的成長也只有 3% ~ 4%；日本市場稍高一些，為 4% ~ 5%。市場需求減少，FDA 核准的新藥數目從 1997 年的高峰 45 個後，即一路下降，尤其是化學合成原料藥更加嚴重，2000 年 25 個，2001 年到 2009 年不到 40 個。新藥受專利保護，售價高又獨佔，雖其原料藥之價格亦高，但當新藥開發數目減少時，提供給上游原料藥業成長之訂單、開發合約自然相對減少。
- 2.新興市場迅速擴張，包括中國、巴西、印度、韓國、墨西哥、俄羅斯在內的新興醫藥市場，2009 年成長將高達 14%-15%，隨著醫藥行業對這些高成長市場的關注度越來越高，以及當地政府擴大在醫療保健、公共和個人醫療之投入；這將進一步推動藥品需求的成長。
- 3.特殊用藥市場的成長快速，帶動如生物醫藥市場成長 12%，抗腫瘤用藥成長 16%，抗憂鬱用藥成長 14%，但相對之初級醫療保健用藥則以 2%-3%緩慢成長，將改變未來數年醫藥市場結構。
- 4.大藥廠委外加工的理想改變：近來有很多大藥廠合併，且新藥推出不如預期；原開發廠開始涉入學名藥市場，如自行設廠或併廠生產學名藥或委託加工生產學名藥。雖各原開發廠本身都有很強的原料藥製造能力，但因原藥廠與學名藥之差別因素，其所需之原料藥委外生產之可能性大增，是 API 製造廠之一個契機。
- 5.中國大陸與印度原料藥製造廠質量擴張迅速，特別是非 GMP 管制市場，面臨著非常低價的競爭，價格倫理與秩序相繼被破壞，競爭激烈。
- 6.世界各國用藥意識高漲，對 cGMP 要求愈趨嚴謹，歐洲各國的 DMF 與查廠新規範首開其端，其後原本對原料藥品質要求不高，只求低價位的韓國、南美、中東等各國也相繼制定 GMP 規範，外銷業務之推展與市場之佔有面臨一個新新局面，門檻的提高、雖增加製造成本，但對 GMP 基礎雄厚的我們，未嘗不是一個新契機。
- (二)針對上述問題，本公司因應之道：
- 1.珍惜與強化客戶良好關係：客戶營運的好壞與我們息息相關，加上競爭者眾，客戶有多重選擇，更須強化關係之維持，提高配合度，如在交期、價格、品質、特殊技術的發展上儘量符合客戶需求，以期分攤客戶的投資及風險，從而建立更緊密的關係。
- 2.發展獨特技術、開發特殊產品，縮短新產品上市時程，以為產品區隔之基礎與訴求。
- 3.參與與大藥廠研發計劃，進入早期研發合作關係，如臨床前和各期臨床所需之小中試中間體及產品之製課，及製程開發等工作，期能與大藥廠結合在一起共同成長。
- 4.加強與學名藥製劑廠更密切關係，品質的優質穩定化、技術的再提升、成本的再下降，不抵觸原廠專利之新專利製程的研發，研發時間上的掌控與提前，皆須全面掌握與落實。
- 5.cGMP 層次的提高，cGMP 訓練的扎實，cGMP 精神的落實，是因應全面競爭的強有力後盾，也是唯一的選擇。
- 6.建立與中國大陸基礎研發單位關係、協助具潛力中間體生產之 GMP 規範以形成策略聯盟，以取得更廣泛的中間體，降低製造成本，提升競爭力，並擁以爭取各大藥廠逐步委外代工之趨勢，取得更多之 OEM 長期合約。

董事長： 經理人： 會計主管：

董事長： 經理人： 會計主管：	中 化 合 成 生 技 股 份 有 限 公 司	民國 98 年 12 月 31 日
-----------------	-------------------------	-------------------

單位：新台幣千元									
		98 年 12 月 31 日			97 年 12 月 31 日				
資	產				負債及股東權益				
流動資產		\$	103,335	5	\$	35,329	2	2100	流動負債
1100	現金及約當現金		2,205			2,205		1100	現金及約當現金
1110	應收票據淨額		36,903	2		186,159	9	1110	應收票據淨額
1120	應收帳款淨額		166,052	9		102,473	9	1120	應收帳款淨額
1140	其他應收款-關係人淨額		41			478		1140	應收帳款淨額
1180	其他應收款-流動		309,234	14		7,340	11	1180	應收帳款淨額
1200	存貨		11,204			249,829	11	1200	存貨
1260	預付帳款		16,208	1		-	-	1260	預付帳款
1300	應付帳款淨額		647,732	22		587,487	17	1300	應付帳款淨額
1450	基金及投資合計		121,681	5		68,885	3	2130	其他應收帳款淨額
1460	基金及投資合計		145,480	4		31,342	1	2140	其他應收帳款淨額
1471	聯席投資-共同基金及共同基金		23,229	1		41,548	1	2150	其他應收帳款淨額
1480	共同基金		145,480	4		30,227	4	2160	其他應收帳款淨額
1501	股本		9,913	-		9,913	-	2170	其他應收帳款淨額
1521	溢利及盈餘		536,870	24		531,707	24	2180	其他應收帳款淨額
1531	權益總額		672,652	30		674,411	30	2190	其他應收帳款淨額
1551	準備金		4,835	-		4,249	-	2200	其他應收帳款淨額
1601	其他權益		284,011	14		344,408	15	2210	其他應收帳款淨額
1558	資本公積		605,274	31		595,374	31	2220	其他應收帳款淨額
1561	資本公積		605,274	31		595,374	31	2230	其他應收帳款淨額
1581	資本公積		605,274	31		595,374	31	2240	其他應收帳款淨額
1591	資本公積		605,274	31		595,374	31	2250	其他應收帳款淨額
1601	其他權益		284,011	14		344,408	15	2260	其他應收帳款淨額
1611	資本公積		605,274	31		595,374	31	2270	其他應收帳款淨額
1621	資本公積		605,274	31		595,374	31	2280	其他應收帳款淨額
1631	資本公積		605,274	31		595,374	31	2290	其他應收帳款淨額
1641	資本公積		605,274	31		595,374	31	2300	其他應收帳款淨額
1651	資本公積		605,274	31		595,374	31	2310	其他應收帳款淨額
1661	資本公積		605,274	31		595,374	31	2320	其他應收帳款淨額
1671	資本公積		605,274	31		595,374	31	2330	其他應收帳款淨額
1681	資本公積		605,274	31		595,374	31	2340	其他應收帳款淨額
1691	資本公積		605,274	31		595,374	31	2350	其他應收帳款淨額
1701	資本公積		605,274	31		595,374	31	2360	其他應收帳款淨額
1711	資本公積		605,274	31		595,374	31	2370	其他應收帳款淨額
1721	資本公積		605,274	31		595,374	31	2380	其他應收帳款淨額
1731	資本公積		605,274	31		595,374	31	2390	其他應收帳款淨額
1741	資本公積		605,274	31		595,374	31	2400	其他應收帳款淨額
1751	資本公積		605,274	31		595,374	31	2410	其他應收帳款淨額
1761	資本公積		605,274	31		595,374	31	2420	其他應收帳款淨額
1771	資本公積		605,274	31		595,374	31	2430	其他應收帳款淨額
1781	資本公積		605,274	31		595,374	31	2440	其他應收帳款淨額
1791	資本公積		605,274	31		595,374	31	2450	其他應收帳款淨額
1801	資本公積		605,274	31		595,374	31	2460	其他應收帳款淨額
1811	資本公積		605,274	31		595,374	31	2470	其他應收帳款淨額
1821	資本公積		605,274	31		595,374	31	2480	其他應收帳款淨額
1831	資本公積		605,274	31		595,374	31	2490	其他應收帳款淨額
1841	資本公積		605,274	31		595,374	31	2500	其他應收帳款淨額
1851	資本公積		605,274	31		595,374	31	2510	其他應收帳款淨額
1861	資本公積		605,274	31		595,374	31	2520	其他應收帳款淨額
1871	資本公積		605,274	31		595,374	31	2530	其他應收帳款淨額
1881	資本公積		605,274	31		595,374	31	2540	其他應收帳款淨額
1891	資本公積		605,274	31		595,374	31	2550	其他應收帳款淨額
1901	資本公積		605,274	31		595,374	31	2560	其他應收帳款淨額
1911	資本公積		605,274	31		595,374	31	2570	其他應收帳款淨額
1921	資本公積		605,274	31		595,374	31	2580	其他應收帳款淨額
1931	資本公積		605,274	31		595,374	31	2590	其他應收帳款淨額
1941	資本公積		605,274	31		595,374	31	2600	其他應收帳款淨額
1951	資本公積		605,274	31		595,374	31	2610	其他應收帳款淨額
1961	資本公積		605,274	31		595,374	31	2620	其他應收帳款淨額
1971	資本公積		605,274	31		595,374	31	2630	其他應收帳款淨額
1981	資本公積		605,274	31		595,374	31	2640	其他應收帳款淨額
1991	資本公積		605,274	31		595,374	31	2650	其他應收帳款淨額
2001	資本公積		605,274	31		595,374	31	2660	其他應收帳款淨額
2011	資本公積		605,274	31		595,374	31	2670	其他應收帳款淨額
2021	資本公積		605,274	31		595,374	31	2680	其他應收帳款淨額
2031	資本公積		605,274	31		595,374	31	2690	其他應收帳款淨額
2041	資本公積		605,274	31		595,374	31	2700	其他應收帳款淨額
2051	資本公積		605,274	31		595,374	31	2710	其他應收帳款淨額
2061	資本公積		605,274	31		595,374	31	2720	其他應收帳款淨額
2071	資本公積		605,274	31		595,374	31	2730	其他應收帳款淨額
2081	資本公積		605,274	31		595,374	31	2740	其他應收帳款淨額
2091	資本公積		605,274	31		595,374	31	2750	其他應收帳款淨額
2101	資本公積		605,274	31		595,374	31	2760	其他應收帳款淨額
2111	資本公積		605,274	31		595,374	31	2770	其他應收帳款淨額
2121	資本公積		605,274	31		595,374	31	2780	其他應收帳款淨額
2131	資本公積		605,274	31		595,374	31	2790	其他應收帳款淨額
2141	資本公積		605,274	31		595,374	31	2800	其他應收帳款淨額
2151	資本公積		605,274	31		595,374	31	2810	其他應收帳款淨額
2161	資本公積		605,274	31		595,374	31	2820	其他應收帳款淨額
2171	資本公積		605,274	31		595,374	31	2830	其他應收帳款淨額
2181	資本公積		605,274	31		595,374	31	2840	其他應收帳款淨額
2191	資本公積		605,274	31		595,374	31	2850	其他應收帳款淨額
2201	資本公積		605,274	31		595,374	31	2860	其他應收帳款淨額
2211	資本公積		605,274	31		595,374	31	2870	其他應收帳款淨額
2221	資本公積		605,274	31		595,374	31	2880	其他應收帳款淨額
2231	資本公積		605,274	31		595,374	31	2890	其他應收帳款淨額
2241	資本公積		605,274	31		595,374	31	2900	其他應收帳款淨額
2251	資本公積		605,274	31		595,374	31	2910	其他應收帳款淨額
2261	資本公積		605,274	31		595,374	31	2920	其他應收帳款淨額
2271	資本公積		605,274	31		595,374	31	2930	其他應收帳款淨額
2281	資本公積		605,274	31		595,374	31	2940	其他應收帳款淨額
2291	資本公積		605,274	31		595,374	31	2950	其他應收帳款淨額
2301	資本公積		605,274	31		595,374	31	2960	其他應收帳款淨額
2311	資本公積		605,274	31		595,374	31	2970	其他應收帳款淨額
2321	資本公積		605,274	31		595,374	31	2980	其他應收帳款淨額
2331	資本公積		605,274	31		595,374	31	2990	其他應收帳款淨額
2341	資本公積		605,274	31		595,374	31	3000	其他應收帳款淨額
2351	資本公積		605,274	31		595,374	31	3010	其他應收帳款淨額
2361	資本公積		605,274	31		595,374	31	3020	其他應收帳款淨額
2371	資本公積		605,274	31		595,374	31	3030	其他應收帳款淨額
2381	資本公積		605,274	31		595,374	31	3040	其他應收帳款淨額
2391	資本公積		605,274	31		595,374	31	3050	其他應收帳款淨額
2401	資本公積		605,274	31		595,374	31	3060	其他應收帳款淨額
2411	資本公積		605,274	31		595,374	31	3070	其他應收帳款淨額
2421	資本公積		605,274	31		595,374	31	3080	其他應收帳款淨額
2431	資本公積		605,274	31		595,374	31	3090	其他應收帳款淨額
2441	資本公積		605,274	31		595,374	31	3100	其他應收帳款淨額
2451	資本公積		605,274	31		595,374	31	3110	其他應收帳款淨額
2461	資本公積		605,274	31		595,374	31	3120	其他應收帳款淨額
2471	資本公積		605,274	31		595,374	31	3130	其他應收帳款淨額
2481	資本公積		605,274	31		595,374	31	3140	其他應收帳款淨額
2491	資本公積		605,274	31		595,374	31	3150	其他應收帳款淨額
2501	資本公積		605,274	31		595,374	31	3160	其他應收帳款淨額
2511	資本公積		605,274	31		595,374	31	3170	其他應收帳款淨額
2521	資本公積		605,274	31		595,374	31	3180	其他應收帳款淨額
2531	資本公積		605,274	31		595,374	31	3190	其他應收帳款淨額
2541	資本公積		605,274	31		595,374	31	3200	其他應收帳款淨額
2551	資本公積		605,274	31		595,374	31	3210	其他應收帳款淨額
2561	資本公積		605,274	31		595,374	31	3220	其他應收帳款淨額
2571	資本公積		605,274	31		595,374	31	3230	其他應收帳款淨額
2581	資本公積		605,274	31		595,374	31	3240	其他應收帳款淨額
2591	資本公積		605,274	31		595,374	31	3250	其他應收帳款淨額
2601	資本公積		605,274	31		595,374	31	3260	其他應收帳款淨額
2611	資本公積		605,274	31		595,374	31	3270	其他應收帳款淨額
2621	資本公積		605,274	31		595,374	31	3280	其他應收帳款淨額
2631	資本公積		605,274	31		595,374	31	3290	其他應收帳款淨額
2641	資本公積		605,274	31		595,374	31	3300	其他應收帳款淨額
2651	資本公積		605,274	31		595,374	31	3310	其他應收帳款淨額
2661	資本公積		605,274	31		595,374	31	3320	其他應收帳款淨額
2671	資本公積		605,274	31		595,374	31	3330	其他應收帳款淨額
2681	資本公積		605,274	31		595,374	31	3340	其他應收帳款淨額
2691	資本公積		605,274	31		595,374	31	3350	其他應收帳款淨額
2701	資本公積		605,274	31		595,374	31	3360	其他應收帳款淨額
2711	資本公積		605,274	31		595,374	31	3370	其他應收帳款淨額
2721	資本公積		605,274	31		595,374	31	3380	其他應收帳款淨額
2731	資本公積		605,274	31		595,374	31	3390	其他應收帳款淨額
2741	資本公積		605,274	31		595,374	31	3400	其他應收帳款淨額
2751	資本公積		605,274	31		595,374	31	3410	其他應收帳款淨額
2761	資本公積		605,274	31		595,374	31	3420	其他應收帳款淨額
2771	資本公積		605,274	31		595,374	31	3430	其他應收帳款淨額
2781									